

Agenda

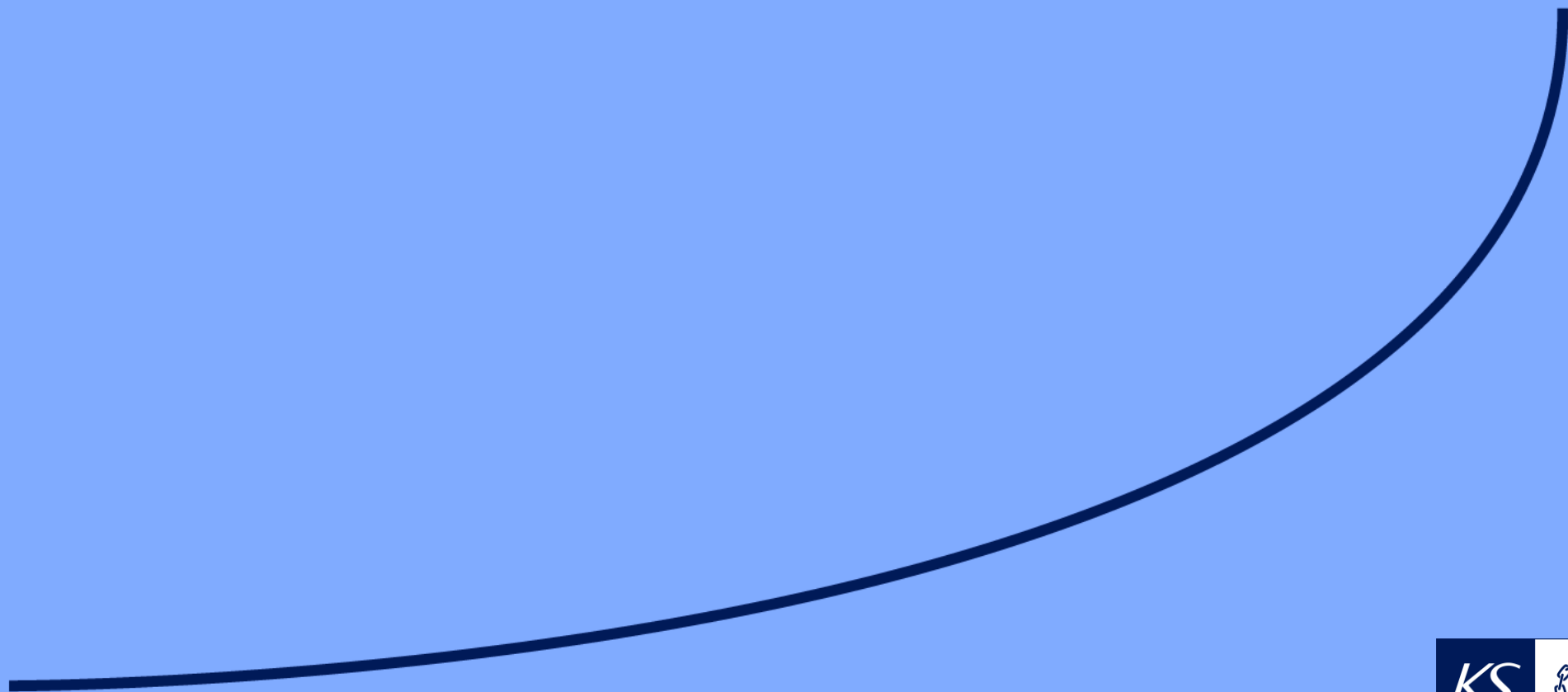
*Pauser underveis
Lunsj kl. 1130 - 1200*

- Statsforvalterens rolle og oppgaver
- Det kommunale plansystemet
- Rammer for økonomisk styring i kommunene
- Samhandling om HØP og budsjett
- Framsikt – system for virksomhetsstyring
- Tid til spørsmål

KS Folkevalgtprogram

27

23



Repetisjon

Utfordringer for kommunal sektor



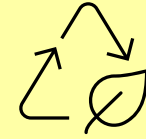
Mangel på kompetanse og arbeidskraft



Trangere økonomi krever tøffere prioriteringer



Demokratiet under press



Kort tid på å kutte klimautslipp og sikre naturmangfold



Økt helse- og omsorgsbehov



Digitaliseringsarbeidet er for lite samordnet



Flere står utenfor arbeids- og samfunnslivet

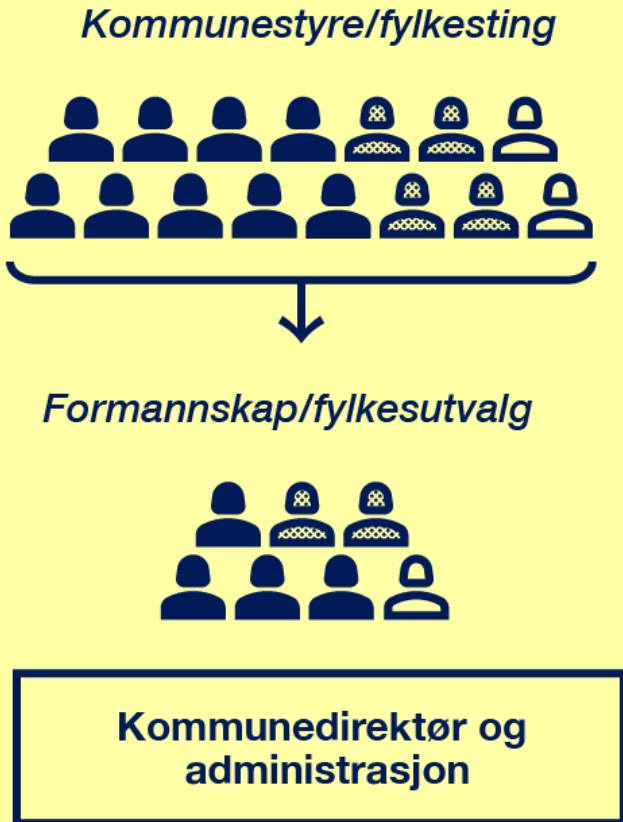


Økende risiko for kriser og uønskede hendelser

De folkevalgtes roller



Formannskapsmodellen



- **Ideal: Kompromiss og enighet**
- **Formannskapet speiler kommunestyrets sammensetning**
- **Kommunedirektøren er ansvarlig for å utrede saker**

Ett lag med felles oppdrag – ulike roller

Folkevalgte må spille på lag med administrasjonen for å løse kommunens samfunnsoppdrag.

Et godt samspill krever gjensidig respekt og aksept for hverandres roller. Tillit er helt sentralt.

Spill hverandre gode!

Hvordan ta folkevalgt lederskap?

**Kommuneplanens
samfunns- eller
arealdel**
«Strategisk hjørne»



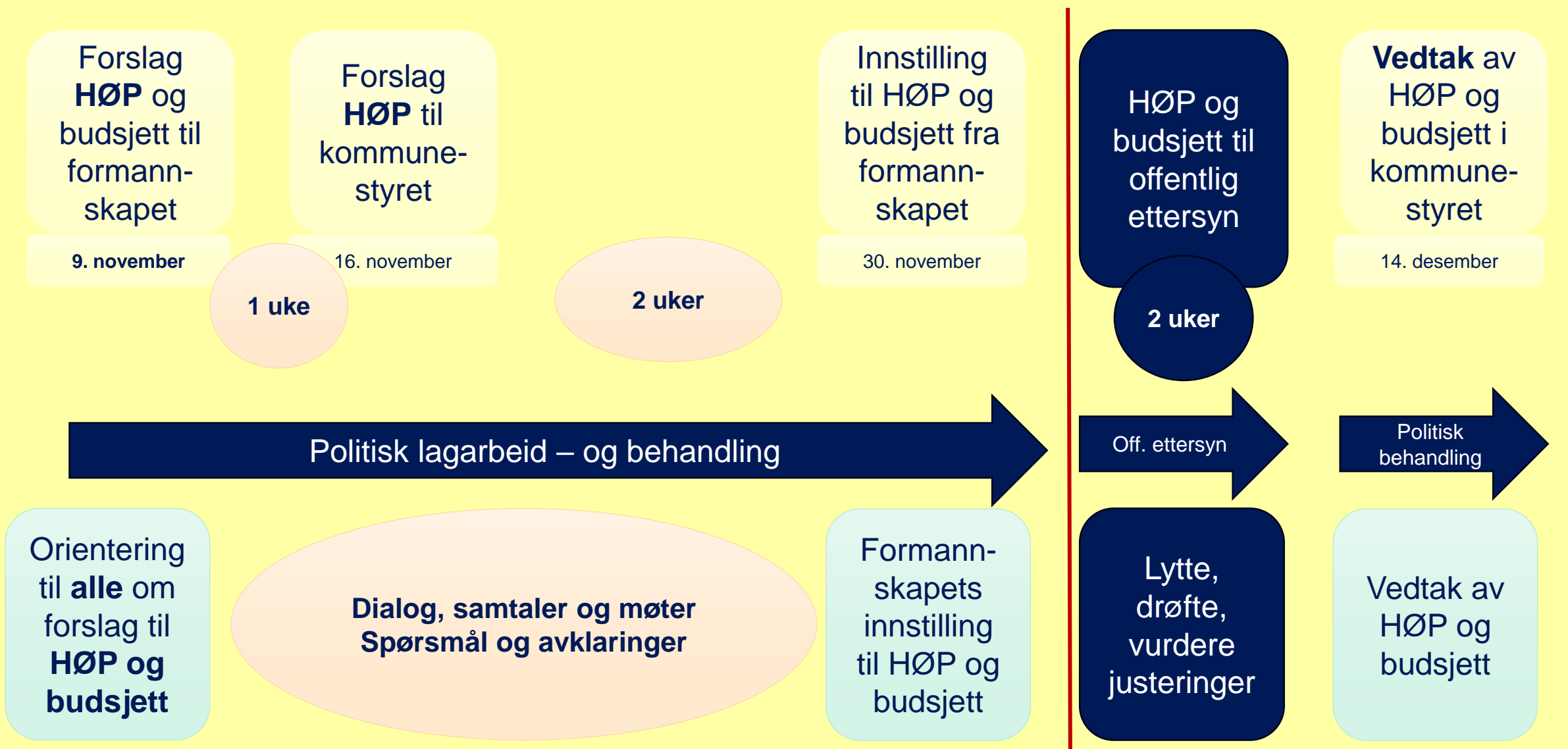
**Handlings- og
økonomiplan 24-27**
Prioritering i fire-
årsperioden



Budsjett 2024



Utenfor planer og budsjett

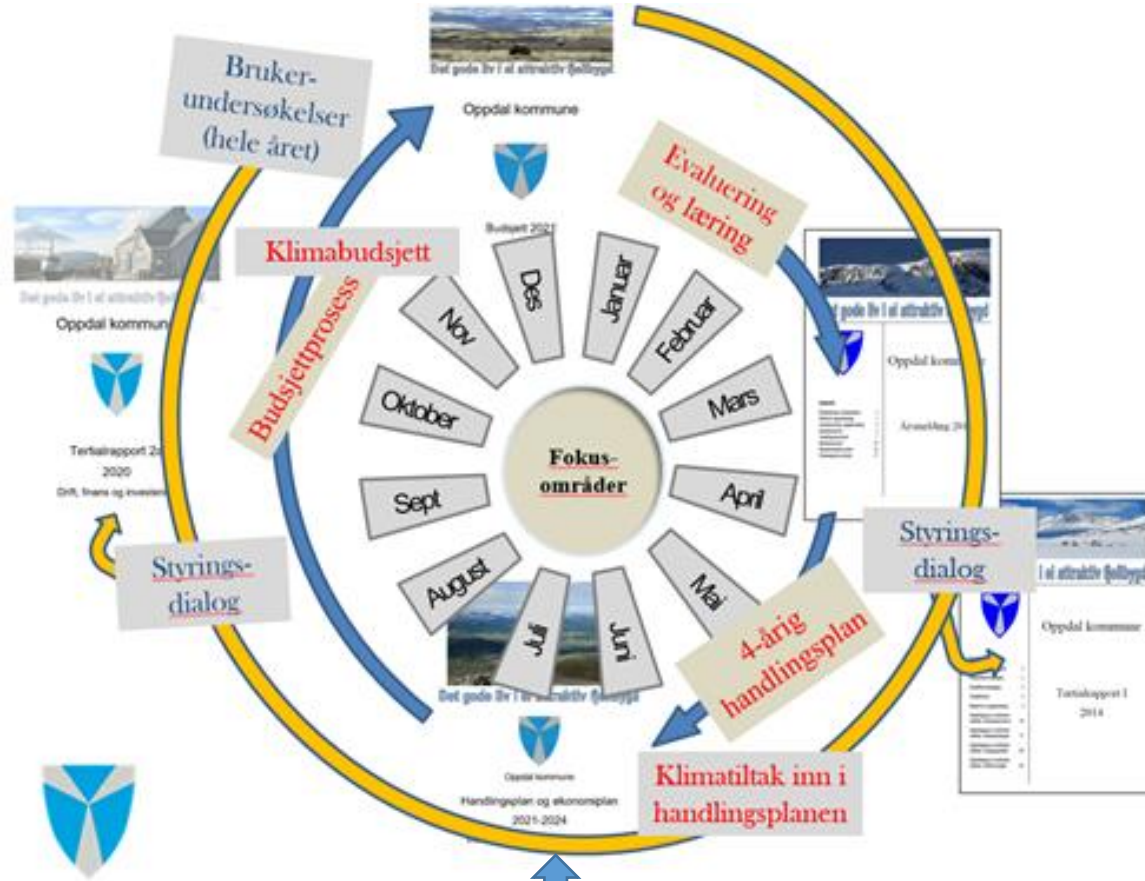


Økonomistyring viktig i alle ledd – fra kommunestyret til den enkelte enhet

Hva kjennetegner kommuner som har god økonomistyring?

Gode rutiner <ul style="list-style-type: none">• Problemer blir løpende identifisert• Analyserer og iverksetter raskt tiltak	Kommunen erkjenner eget ansvar
Problemer får ikke anledning til å utvikle seg over tid	Lærer av «de beste»
	Godt samarbeid POL-ADM

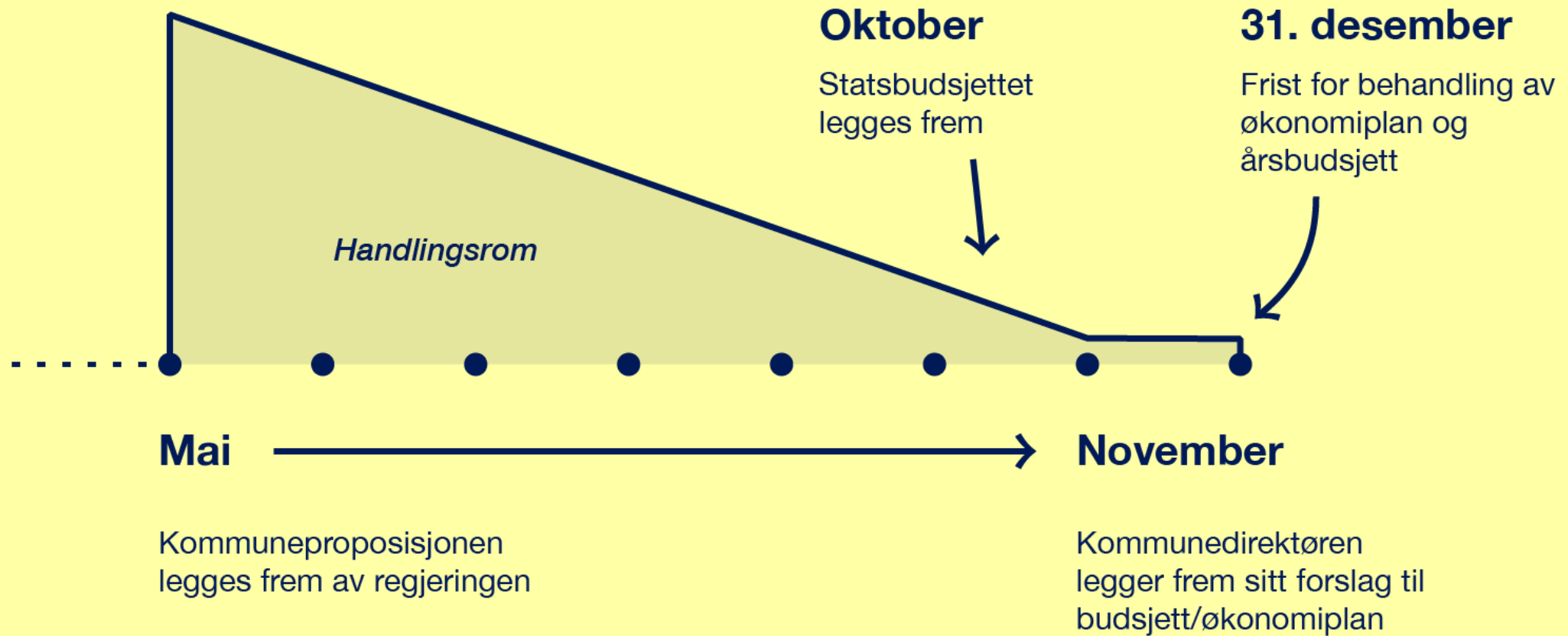
Årshjulet



	FOKUSOMRÅDE	MÅL	KRITISKE SUKSESS-FAKTORER
samfunn	livskvalitet	Det gode liv i ei attraktiv fjellbygd	folkehelse omsorg stedsutvikling
	brukere	Gode tjenester	
organisasjon	økonomi	God økonomi-styring	HAN
	medarbeidere	Best i lag	



Handlingsrommet er størst når du starter tidlig





Arbeidet med HØP og budsjett

- Hvordan – og når – kan dere diskutere behovet for prioriteringer i et fire-årig eller lengre perspektiv?
- Hvordan kan dere legge til rette for gode prosesser i **de tre ukene** mellom kommunedirektørens forslag og formannskapets behandling?